REKENKAMERCOMMISSIE
HILLEGOM • LISSE • NOORDWIJKERHOUT

JAARVERSLAG 2018

JAARVERSLAG 2018 REKENKAMERCOMMISSIE HILLEGOM, LISSE EN NOORDWIJKERHOUT

Vooraf

Dit is het laatste jaarverslag van de rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout. Op 1 januari 2019 zijn de gemeenten Noordwijkerhout en Noordwijk gefuseerd. Met ingang van deze datum hield de rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout op te bestaan.

De rekenkamercommissie verichtte haar werkzaamheden binnen de kaders van de verordening Rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout en volgens het door de rekenkamercommissie vastgestelde onderzoeksprotocol.

Samenstelling rekenkamercommissie

De rekenkamercommissie was op 31 december 2018 als volgt samengesteld:

voorzitter: de heer drs. P.A.M. van der Velde (extern, herbenoemd in juni 2015)

leden : mevrouw drs. A. van der Veer (extern, benoemd in juni 2015)
de heer J. J. R. Jansen (raadslid Hillegom)
de heer J.G. de Bruin (raadslid Lisse)
de heer mr. Ing. J.C.P. de Moor (raadslid Noordwijkerhout)

plaatsvervangers:
mevrouw drs. J.A. Ringelberg (raadslid Hillegom)
de heer B. Lanser (raadslid Lisse)
de heer J.J.J. Beugelsdijk (raadslid Noordwijkerhout)

ambtelijk secretaris: mevrouw drs. T.C. van Wijck-Stolk
plaatsvervanger : de heer drs. J. Jaspers

Tot de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2018 maakten de raadsleden M. Roelofs (Hillegom) en B.A. van Santen (Lisse) deel uit van de rekenkamercommissie. De raadsleden J.A. Ringelberg (Hillegom) en J. G. de Bruin (Lisse) waren tot dat moment plaatsvervangende lid van de rekenkamercommissie. Vanwege de gemeentelijke herindeling vonden de gemeenteraadsverkiezingen in Noordwijkerhout plaats op 21 november 2018. Het (plaatsvervangend) lidmaatschap van de rekenkamercommissie van de heren De Moor en Beugelsdijk eindigde met ingang van 1 januari 2019.

Vergaderingen van de rekenkamercommissie

De rekenkamercommissie kwam in 2018 tien keer bij elkaar. De vergaderingen vonden beurtelings plaats in de gemeentehuizen van Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout.

II. Rekenkameronderzoeken 2018

In 2018 rondde de rekenkamercommissie de onderzoeken naar mantelzorgbeleid en burgerparticipatie af. Daarnaast startte de rekenkamercommissie een onderzoek naar re-integratie en een evaluatieonderzoek naar het eigen functioneren. Ook deze onderzoeken werden in 2018 afgerond.

Onderzoek mantelzorgbeleid, inzicht in het beleid en ervaringen van mantelzorgers

Op 3 april 2017 vond de startbijeenkomst plaats van een onderzoek naar het mantelzorgbeleid bij de drie gemeenten. De rekenkamercommissie wilde met dit onderzoek de vraag beantwoorden of *de gemeenten Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout voldoende doen aan mantelzorgondersteuning?* Onderzoekers van RadarAdvies voerden onder verantwoordelijkheid van de rekenkamercommissie een verkennend onderzoek uit in de drie gemeenten. De aanbevelingen uit het rapport en een overzicht van de besluitvorming door de raden zijn als bijlage 1 opgenomen bij dit jaarverslag. Het rapport is te raadplegen op de website van de rekenkamercommissie www.rekenkamercommissie-hln.nl .

Onderzoek burger- en overheidsparticipatie 'Help een burger!'

Op 5 april 2017 startte de rekenkamercommissie een onderzoek naar de stand van de burgerparticipatie in de gemeenten Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout.
De rekenkamercommissie gunde het onderzoek aan Vincent van Stipdonk, raadgever en redacteur. Deze voerde het onderzoek in samenwerking met onderzoekers van PBLQ en onder verantwoordelijkheid van de rekenkamercommissie uit. Doel van het onderzoek was inzicht te krijgen in de mate van burger- en overheidsparticipatie in de drie gemeenten, de wijze waarop dit georganiseerd is, het democratisch gehalte van de processen, de waardering van betrokkenen en vooral de mogelijkheden dit verder te verbeteren. De hoofdvraag van het onderzoek luidde: Hoe gaan de drie gemeenten om met burger-en overheidsparticipatie, en hoe kan dit beter?

De aanbevelingen uit het rapport en een overzicht van de besluitvorming door de raden zijn als bijlage 2 opgenomen bij dit jaarverslag. Het rapport is te raadplegen op de website van de rekenkamercommissie www.rekenkamercommissie-hln.nl .

Het is gebruikelijk dat het raadsvoorstel, waarmee de rekenkamercommissie haar rapporten aan de raden aanbiedt, in een raadsvergadering tot besluitvorming over de aanbevelingen leidt. Dit is bij het rapport over burger- en overheidsparticipatie in Lisse niet gebeurd. Het Raadspresidium van Lisse besloot het rapport in te brengen bij de raadswerkgroep die zich bezighout met participatie en het raadsvoorstel van de rekenkamercommissie niet te agenderen. De rekenkamercommissie waardeert het dat haar rapport bij de werkgroep is ingebracht. Doordat het raadsvoorstel niet is geagendeerd heeft de raad zich echter niet kunnen uitspreken over de aanbevelingen van de rekenkamercommissie. De rekenkamercommissie vindt dit een gemis.

Onderzoek reintegratie in Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout

Op 23 april 2018 ging een onderzoek naar reintegratie bij de gemeenten Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout van start. Bij dit onderzoek was de centrale vraag in hoeverre het reintegratiebeleid van de gemeenten Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout effectief en doelmatig is. Het onderzoek werd onder begeleiding van de rekenkamercommissie uitgevoerd door onderzoekers van KplusV.

De aanbevelingen uit het rapport en een overzicht van de besluitvorming door de raden zijn als bijlage 3 opgenomen bij dit jaarverslag. Het rapport is te raadplegen op de website van de rekenkamercommissie www.rekenkamercommissie-hln.nl .

Evaluatie eigen functioneren rekenkamercommissie
In 2018 heeft de rekenkamercommissie haar eigen functioneren geevalueerd. De rekenkamercommissie werd hierin ondersteund door Petra Habets Advies en Ontwikkeling. De rekenkamercommissie heeft deze rapportage samen met een advies over de toekomstige invulling van de rekenkamerfunctie in Hillegom en Lisse ingebracht. De raad van Noordwijkhout ontving het rapport ter informatie. In 2019 zal de rekenkamercommissie nagaan hoe de ingebrachte adviezen en suggesties in haar werkwijze kunnen worden meegenomen. De conclusies van het evaluatieonderzoek rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout zijn als bijlage 4 opgenomen bij dit jaarverslag.

III. Overige activiteiten

Interne evaluatie
Afgeronde onderzoeken
De rekenkamercommissie heeft het verloop van de onderzoeken naar mantelzorgbeleid, burgerparticipatie en reintegratie intern geëvalueerd.

Gesprekken met de burgemeesters, griffiers en gemeentesecretarissen
Op 21 februari heeft de rekenkamercommissie gesproken met de burgemeester en griffier van Noordwijkerhout. Op 26 februari en 12 maart met de burgemeester, griffier en gemeentesecretaris van respectievelijk Hillegom en Lisse.

Kennismaking nieuwe raadsleden met rekenkamerwerk
Op 23 april en 16 mei heeft de rekenkamercommissie voor resp. de (nieuwe) raadsleden van Hillegom en Lisse een presentatie over haar werkzaamheden gegeven.

Gesprekken met de fractievoorzitters
Op 5 en 15 november sprak de rekenkamercommissie met de fractievoorzitters van de gemeenteraden van respectievelijk Lisse en Hillegom.

Betrokkenheid raadsleden bij onderzoeken rekenkamercommissie
In het kader van de onderzoeken naar burgerparticipatie, re-integratie en het evaluatieonderzoek van de rekenkamercommissie heeft de rekenkamercommissie voor de raads- en commissieleden van de drie gemeenten bijeenkomsten georganiseerd.

Bijeenkomsten met andere rekenkamer(s)commissies
Regiobijeenkomsten Rekenkamers en Rekenkamercommissies Holland Rijnland
Op 12 september 2018 woonde de voorzitter van de rekenkamercommissie de regiobijeenkomsten van de rekenkamer(commissie)s van de regio Holland Rijnland te Katwijk bij.

Ledenvergaderingen van de Nederlandse Vereniging voor Rekenkamers en Rekenkamercommissies (NVRR)
De Algemene Ledenvergadering van de NVRR op 25 mei is door een vertegenwoordiger van de rekenkamercommissie bijgewoond.

AVG

In 2018 is de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) van kracht geworden. De rekenkamercommissie heeft in overleg met de functionaris gegevensbescherming haar werkwijze aangepast aan de vereisten in de AVG.

Nieuwe rekenkamercommissie Hillegom en Lisse

Door het vertrek van Noordwijkerhout uit de rekenkamercommissie diende de huidige verordening rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout te worden ingetrokken en een nieuwe verordening te worden vastgesteld. De rekenkamercommissie heeft ten behoeve van deze nieuwe verordening een advies aan de raden van Hillegom en Lisse gestuurd. In dit advies werd o.a. aandacht gevraagd voor het budget van de rekenkamercommissie, het aantal uren ambtelijke ondersteuning en het aantal raadsleden in de rekenkamercommissie. De gemeente Teylingen neemt op dit moment niet deel rekenkamercommissie aan de nieuw te vormen rekenkamercommissie.

Externe communicatie

De rekenkamercommissie beschikt over een eigen website www.rekenkamercommissie-hl.nl Op deze website is alle informatie van en over de rekenkamercommissie te vinden. De gemeentelijke websites van Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout hebben een directe link naar de website van de rekenkamercommissie.

Bij de start van een onderzoek en naar aanleiding van het verschijnen van een onderzoeksrapport verzendt de rekenkamercommissie een persbericht aan de lokale pers. In 2018 hebben de lokale en de regionale pers diverse keren bericht over rapporten van de rekenkamercommissie.

IV. Financiën

Budgettair kader 2018

Conform de samenwerkingsovereenkomst stelden de gemeenten Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout voor 2018 een budget beschikbaar van € 0,89,- per inwoner (op basis van CBS inwonertallen per 1.1.2017).

Uitgaven 2018

	Bijdrage gemeenten HLN 2018	**Begroting 2018**	**Werkelijke uitgaven 2018**
	€ 53 712,-		
Vergoeding externe leden		**€ 12 000,-**	**€ 11 955,-**
Onkosten/Reiskosten/representatie		**€ 1 000,-**	**€ 710,-**
Externe oriëntatie[1]		**€ 1 500,-**	**€ 810,-**
Evaluatie – externe oriëntatie		**€ 3 000,-**	**€ 4 950,-**
website RKC HLN		**€ 200,-**	**€ 195,-**
Onderzoeken		**€ 36 012,-**	**€ 21 156,-**

[1] Hieronder vallen o.a. kosten voor lidmaatschap NVRR en cursussen in het kader van deskundigheidsbevordering

	€ 53 712,-	**€ 53 712,-**	**€ 39 776,-**

Toelichting
De rekenkamercommissie zag in 2018 af van de start van een tweede beleidsonderzoek. Vanwege het vertrek van Noordwijkerhout uit de rekenkamercommissie per 1 januari 2019 zou dit niet tijdig afgerond kunnen worden.

De kosten voor ambtelijke ondersteuning van 10 uur per week vallen buiten het budget van de rekenkamercommissie. De drie gemeenten dragen hierin naar rato van het aantal inwoners bij.

Vastgesteld in de vergadering van de rekenkamercommissie HL d.d. 12 februari 2019

drs. P.A.M. van der Velde, voorzitter

Bijlage 1 ONDERZOEK Mantelzorgbeleid, inzicht in beleid en ervaringen van mantelzorgers

Aanbevelingen rekenkamercommissie naar aanleiding van het onderzoek naar mantelzorgbeleid

De rekenkamercommissie deed naar aanleiding van het onderzoek de volgende aanbevelingen:

1. Maak doelen concreter en meer meetbaar
2. Onderzoek de gevolgen van een bredere definitie van mantelzorger
3. Besteed in het beleid meer aandacht aan het vergroten van het aantal geregistreerde mantelzorgers
4. Geef meer bekendheid aan het aanbod van mantelzorgondersteuning bij potentiele doorverwijzers
5. Neem in de diverse protocollen op dat behoeften van mantelzorgers worden uitgevraagd
6. Maak mantelzorgbeleid toekomstbestendig
7. Start met het meten van tevredenheid
8. Heroverweeg de manier waarop waardering wordt geuit voor mantelzorgers
9. Start met behoeftemetingen
10. Breng de mogelijke voordelen van een gemeenschappelijke locatie in kaart
11. Onderzoek de waarde die een overall rapportage van de digitale CRVS-effectformulieren biedt
12. Benut de signalerende rol van de mantelzorgconsulent
13. Verbeter de interne kennis over het aanbod van respijtzorg, ga na of het aanbod vergroot/aangepast kan worden en verbeter de informatievoorziening aan mantelzorgers
14. Besteed aandacht aan mantelzorgers in nieuw te ontwikkelen HRM-beleid

Behandeling in de raden

Hillegom Commissievergadering 12 april 2018.	Bespreekstuk raadsvergadering 26 april 2018. De raad besloot conform het raadsvoorstel van de rekenkamercommissie: 1. De aanbevelingen van de rekenkamercommissie naar aanleiding van het onderzoek mantelzorgbeleid over te nemen; 2. Het college van burgemeester en wethouders opdracht te geven zorg te dragen voor de uitvoering van de aanbevelingen; 3. De raad op de daartoe afgesproken wijze periodiek te informeren over de voortgang van de uitvoering

	van het raadsbesluit met betrekking tot het onderzoek mantelzorgbeleid.
Lisse commissie Maatschappij en Financien 16 mei 2018.	Bespreekstuk raadsvergadering 31 mei. De raad besloot conform het raadsvoorstel van de rekenkamercommissie om: 1. De aanbevelingen van de rekenkamercommissie naar aanleiding van het onderzoek mantelzorgbeleid over te nemen; 2. Het college van burgemeester en wethouders opdracht te geven zorg te dragen voor de uitvoering van de aanbevelingen; 3. De raad op de daartoe afgesproken wijze periodiek te informeren over de voortgang van de uitvoering van het raadsbesluit met betrekking tot het onderzoek mantelzorgbeleid.
Noordwijkerhout commissie Bestuurlijke Aangelegenheden en Middelen (BAM) 17 mei 2018	Hamerstuk raadsvergadering 31 mei 2018. De raad besloot conform het raadsvoorstel van de rekenkamercommissie om: 1. De aanbevelingen van de rekenkamercommissie naar aanleiding van het onderzoek mantelzorgbeleid over te nemen; 2. Het college van burgemeester en wethouders opdracht te geven zorg te dragen voor de uitvoering van de aanbevelingen; 3. De raad op de daartoe afgesproken wijze periodiek te informeren over de voortgang van de uitvoering van het raadsbesluit met betrekking tot het onderzoek mantelzorgbeleid.

Bijlage 2 ONDERZOEK 'Help een burger'!, onderzoek naar burger- en overheidsparticipatie in Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout

Aanbevelingen rekenkamercommissie naar aanleiding van het onderzoek naar burger- en overheidsparticipatie 'Help een burger'

De rekenkamercommissie deed naar aanleiding van het onderzoek de volgende aanbevelingen:

Hillegom
1. Ga eerst als raad en college in gesprek.
2. En ga het doen, uitproberen en leren op basis van praktijkervaringen: eerst begrip, dan pas grip.
3. Sluit aan bij behoeften en mogelijkheden en faseer indien nodig.
4. Kies daarbij passend beleid, passende vormen en passende houding.

Lisse
1. Verbreed en verdiep stap voor stap het leren
2. Aan de raad: stuur gericht en actief op inhoud, op proces en op rolneming.
3. Maak ruimte voor initiatieven; organiseer een Dag van de lokale democratie

Noordwijkerhout
1. Aan raad én college: Maak ambities en rollen met betrekking tot burger- en overheidsparticipatie expliciet
2. Aan het college: Ga door met Factor C

Behandeling in de raden

Hillegom Commissievergadering 12 april 2018.	Hamerstuk raadsvergadering 26 april 2018. De raad besloot conform het raadsvoorstel van de rekenkamercommissie: 1. De aanbevelingen van de rekenkamercommissie naar aanleiding van het onderzoek naar burger- en overheidsparticipatie 'Help, een burger!' over te nemen; 2. Het college van burgemeester en wethouders opdracht te geven zorg te dragen voor de uitvoering van de aanbevelingen; 3. De raad op de daartoe afgesproken wijze periodiek te informeren over de voortgang van de uitvoering van het raadsbesluit met betrekking tot het onderzoek.
Lisse commissie Maatschappij en Financien 16 mei 2018.	Het raadsvoorstel van de rekenkamercommissie is door het Raadspresidium van Lisse niet geagendeerd. Over de aanbevelingen van de rekenkamercommissie heeft daardoor geen besluitvorming plaatsgevonden door de raad. Het Presidium heeft besloten het rapport in te brengen bij de raadswerkgroep participatie.
Noordwijkerhout	Hamerstuk raadsvergadering 31 mei 2018.

commissie Bestuurlijke Aangelegenheden en Middelen (BAM) 17 mei 2018	De raad besloot conform het raadsvoorstel van de rekenkamercommissie: 1. De aanbevelingen van de rekenkamercommissie naar aanleiding van het onderzoek burger- en overheidsparticipatie 'Help, een burger!' over te nemen; 2. Het college van burgemeester en wethouders opdracht te geven zorg te dragen voor de uitvoering van de aanbevelingen; 3. De raad op de daartoe afgesproken wijze periodiek te informeren over de voortgang van de uitvoering van het raadsbesluit met betrekking tot het onderzoek.

Bijlage 3 ONDERZOEK Re-integratie in Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout

Aanbevelingen rekenkamercommissie naar aanleiding van het onderzoek naar re-integratie

De rekenkamercommissie deed naar aanleiding van het onderzoek de volgende aanbevelingen:

1. Actualiseer het beleid
2. Versterk integraal werken
3. Betrek economisch beleid en uitvoering
4 Bekijk waar de moeilijke doelgroep ondersteund kan worden en experimenteer met projectmatige aanpak
5 Zorg dat gegevens in rapportages van ISD en SPW op elkaar aansluiten en rapporteer over de effecten van re-integratie.

Behandeling in de raden

Hillegom Commissievergadering 1 november 2018	Hamerstuk raadsvergadering 8 november 2018. De raad besloot conform het raadsvoorstel van de rekenkamercommissie om de aanbevelingen over te nemen en het college opdracht te geven zorg te dragen voor de uitvoering van het besluit.
Lisse commissie Maatschappij en Financien 14 november 2018.	Bespreekstuk raadsvergadering 29 november 2018. De raad besloot conform het raadsvoorstel van de rekenkamercommissie om de aanbevelingen over te nemen en het college opdracht te geven zorg te dragen voor de uitvoering van het besluit.
Noordwijkerhout commissie Samenleving (SAM) 30 oktober 2018	Hamerstuk raadsvergadering 13 december 2018. De raad besloot conform het raadsvoorstel van de rekenkamercommissie om de aanbevelingen over te nemen en het college opdracht te geven zorg te dragen voor de uitvoering van het besluit.

Bijlage 4 EVALUATIE rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout

Conclusies

Algemeen beeld

De rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout is een professionele rekenkamercommissie met zowel kwalitatief als kwantitatief goede output, die kan rekenen op draagvlak in de betrokken gemeenteraden.
De hierna genoemde punten moeten daarom gezien worden als suggesties om een reeds adequaat proces verder te verbeteren.

Onderwerpsselectie

De commissie volgt bij het selecteren van onderwerpen een zorgvuldig stapsgewijs proces waarin ruimte bestaat voor inbreng vanuit de gemeenteraad. De keuze voor onderwerpen ligt op grond van de onafhankelijke positie van de rekenkamercommissie uiteindelijk bij de rekenkamercommissie zelf. Voor de stap van inbreng vanuit de gemeenteraden en de uiteindelijke selectie zien we op de volgende punten ruimte voor verbetering
Op de volgende punten is ruimte voor verbetering:

- ✓ Bij het ophalen van onderwerpen kan de rekenkamercommissie meer ruimte inbouwen voor dialoog met raadsleden, om scherper de intentie van de inbrenger te achterhalen, zodat duidelijker kan worden hoe goed een onderwerp zich echt leent voor rekenkameronderzoek.
- ✓ De rekenkamercommissie kan in de motivatie voor de keuze van een onderwerp aan de hand van de eigen selectiecriteria de definitieve keuze onderbouwen, zodat het voor raadsleden navolgbaar is op welke grond de definitieve afweging is gemaakt.
- ✓ Maak (voor zover mogelijk) een duidelijke afweging of een onderzoeksonderwerp zich leent voor alle betrokken gemeenten of dat de meerwaarde vooral in één van de gemeenten aanwezig zal zijn.

Wederhoor

De vraag is of het bestuurlijk wederhoor nog onderdeel uit moet maken van de verordening. Elders in het land worden rapporten soms ook direct na het ambtelijk wederhoor gepresenteerd.
Indien ervoor gekozen wordt het bestuurlijk wederhoor te behouden verdient het aanbeveling om een escalatieproces in te richten. De ervaring heeft geleerd dat de termijnen sterk kunnen uitlopen, met als potentieel effect dat de gemeenteraad hieraan het gevoel kan overhouden dat een rekenkamerrapport inmiddels is ingehaald door de feiten.
Bij de inrichting van het escalatieproces gaat het er niet zozeer om dat de raad op de formele overschrijding gewezen wordt. Het doel is primair om dat de raad op de hoogte te stellen dat de rekenkamercommissie een onderzoek naar een bepaald onderwerp heeft afgerond, waarbij de reactie van het college nog ontbreekt, zodat de gemeenteraad zelf kan afwegen of het met spoed alsnog een reactie wenst, bijvoorbeeld gezien de wens een rekenkamerrapport te kunnen behandelen in combinatie met een beleidsdocument of bijvoorbeeld de begroting of voorjaarsnota of dat het college enig uitstel gegund kan worden.

Presentatie
De contactmomenten tussen raad en rekenkamercommissie zijn schaars. Daarom is het goed om de presentatie als rekenkamercommissie sterker aan te grijpen voor zichtbaarheid richting raadsleden, zeker richting die raadsleden die minder goed op de hoogte zijn van de rekenkamercommissie. Hierbij kan de rekenkamercommissie ook "reclame" maken voor oude rapporten, die nog actualiteitswaarde hebben. Zeker voor nieuwere raadsleden kan dit behulpzaam zijn voor het uitvoeren van hun controlerende taak.

Opvolging van aanbevelingen
Om de opvolging van rekenkamerrapporten te borgen helpt het om in afstemming met de gemeenteraad en college te komen tot een combinatie van afspraken, zonder extra bureaucratie te creëren.
De eerste suggestie is om in het te nemen raadsbesluit expliciet de aanbevelingen te noemen die vastgesteld moeten worden, zodat deze later bewust te volgen zijn door raadsleden zonder raadpleging van de rapporten. Daarnaast kan het goed zijn in dit besluit tevens op te nemen op welke wijze over de implementatie van aanbevelingen gerapporteerd wordt.
Een manier om openstaande aanbevelingen vervolgens te kunnen bewaken is om de vastgestelde afspraken over rapportage op te nemen in de langetermijnagenda van de raad. De bestaande rapportages (via jaarverslagen van rekenkamercommissie en de gemeentelijke jaarrekeningen) kunnen op zich gehandhaafd blijven als geheugensteun, maar hebben als nadeel dat ze niet gekoppeld zijn aan natuurlijke momenten waarop de raad ruimte kan maken om met het college het debat aan te gaan over opvolging van rekenkamerrapporten.

Randvoorwaarden
Met enerzijds het vertrek van Noordwijkerhout en anderzijds de knellende werkdruk bij de ambtelijk secretaris verdient het aanbeveling goed na te denken over formatie van de secretaris.

RAPPORTEN VAN DE REKENKAMERCOMMISSIE HILLEGOM, LISSE EN NOORDWIJKERHOUT

2018
Mantelzorgbeleid, inzicht in het beleid en ervaringen van mantelzorgers
'Help een burger!', onderzoek naar burger- en overheidsparticipatie in Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout
Re-integratie in Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout

2017
Verkennend onderzoek EU-arbeidsmigranten

2016
De omvang van juridische advisering in Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout
Samen naar beter, gemeenteraad en governance rondom verbonden partijen

2015
Gemeentelijk communicatiebeleid Hillegom
Gemeentelijk communicatiebeleid Lisse
Gemeentelijk communicatiebeleid Noordwijkerhout

2014
Regionaal Investeringsfonds Holland Rijnland
Invloed en sturing op het gemeentelijk afvalbeleid van Hillegom en Lisse

2013
Uniformiteit in Maatwerk, uitbesteding gemeentelijke diensten aan afval-en groenbedrijf De Meerlanden

Collegeonderzoek in Hillegom, Quick scan over uitvoering van 213a-onderzoek
Collegeonderzoek in Lisse, Quick scan uitvoering van 213a-onderzoek
Collegeonderzoek in Noordwijkerhout, Quick scan uitvoering van 213a-onderzoek

Subsidies in Hillegom
Subsidies in Lisse
Subsidies in Noordwijkerhout

Weerstandsvermogen Hillegom
Weerstandsvermogen Lisse

2012
Treasurybeleid gemente Hillegom
Treasurybeleid gemeente Lisse
Treasurybeleid gemeente Noordwijkerhout
Schuldhulpverlening

2011
Inhuur externe adviseurs en arbeidskrachten door de gemeente Noordwijkerhout
Kwaliteit huishoudelijke zorg Wmo
Uitvoering Leerplichtwet

2010
Bezoldiging en declaratiegedrag van het bestuur en hogere ambtenaren in de gemeente Hillegom
Bezoldiging en declaratiegedrag van het bestuur en hogere ambtenaren in de gemeente Lisse
Bezoldiging en declaratiegedrag van het bestuur en hogere ambtenaren in de gemeente Noordwijkerkhout

Behandeling bezwaarschriften gemeente Hillegom
Behandeling bezwaarschriften gemeente Lisse
Behandeling bezwaarschriften gemeente Noordwijkerhout

2009
Methodiek onderhoudsplannen gemeentelijke eigendommen gemeente Hillegom
Methodiek onderhoudsplannen gemeentelijke eigendommen gemeente Lisse
Methodiek onderhoudsplannen gemeentelijke eigendommen gemeente Noordwijkerhout

Oorzaken en gevolgen van vertraging grote projecten in de gemeente Hillegom
Oorzaken en gevolgen van vertraging grote projecten in de gemeente Lisse
Oorzaken en gevolgen van vertraging grote projecten in de gemeente Noordwijkerhout

2008
Quick scan speelruimtebeleid gemeente Hillegom
Quick scan speelruimtebeleid gemeente Lisse
Quick scan speelruimtebeleid gemeente Noordwijkerhout

2007
Digitale dienstverlening aan de burgers van Hillegom
Digitale dienstverlening aan de burgers van Lisse
Digitale dienstverlening aan de burgers van Noordwijkerhout

Het gebruik van fractieondersteuning in Hillegom
Het gebruik van fractieondersteuning in Lisse
Het gebruik van fractieondersteuning in Noordwijkerhout

Sturing en verantwoording in de Wet Werk en Bijstand in de gemeenten Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout

Doeltreffendheid en doelmatigheid leges gemeente Hillegom
Doeltreffendheid en doelmatigheid leges gemeente Lisse
Doeltreffendheid en doelmatigheid leges gemeente Noordwijkerhout

2006
Inhuur externe adviseurs en arbeidskrachten door de gemeente Hillegom in 2004
Inhuur externe adviseurs en arbeidskrachten door de gemeente Lisse in 2004